

Project Management Professional (PMP)®

❖ **Référence** : GKPMPEXAM

❖ **Durée** : 5 jours



RESUME

Notre formation Project Management Professional (PMP® 2021) vous enseigne les meilleures méthodes et compétences en gestion de projets, promues par le Project Management Institute (PMI). Elle a pour objectif de renforcer votre expérience de la gestion de projet en vous préparant à la prestigieuse certification PMP version 2021 (version la plus récente).

PARTICIPANTS

Cette formation s'adresse aux chefs de projets qui ont suivi une préparation PMP®, ayant validé leur dossier auprès du PMI et ayant fixé une date d'examen peu après ce cours de préparation intensive au passage de l'examen PMP®.

Toute personne devant assumer des fonctions de management de projet.

Prérequis

Suivre la formation PMP® 2021 avec certification nécessite les prérequis suivants :

- Avoir une bonne expérience pratique dans la gestion de projets ;
- Avoir des compétences en management de projet agile.

Les formations suivantes vous aideront à obtenir le niveau de compétences et connaissances nécessaires :

- L'essentiel de la gestion de projets
- PRINCE2® Foundation ou PRINCE2® Agile
- AgilePM® Foundation
- CAPM® : Certified Associate in Project Management

Pour plus d'informations contactez-nous au +226 25 30 50 70  79 87 44 47 écrivez-nous à commercial-bf@sanctis.net

OBJECTIFS

A l'issue de cette formation PMP® 2021 avec certification, vous atteindrez les objectifs suivants :

- Être capable d'identifier les acteurs d'un projet ;
- Savoir les phases de réalisation du projet et définir le périmètre ;
- Connaître la gestion des ressources avant, pendant et après un projet ;
- Savoir évaluer et accompagner les ressources humaines ;
- Assurer le suivi et la maîtrise de la qualité d'exécution ;
- Être capable d'évaluer les risques liés à un projet ;
- Connaître les problématiques financières de la réalisation d'un projet ;
- Comprendre les différentes étapes pour clôturer un projet ;
- Préparer et réussir l'examen de certification Project Management Professional 2021.

Cette formation s'adresse aux chefs de projets qui ont suivi une préparation PMP®, ayant validé leur dossier auprès du PMI et ayant fixé une date d'examen peu après ce cours de préparation intensive au passage de l'examen PMP®.

CONTENU

LES FONDAMENTAUX DU MANAGEMENT DE PROJET

- La définition d'un projet, d'un programme, d'un portefeuille de projet
- Le cadre de la gestion de projet
- Les organisations fonctionnelles, matricielles ou dédiées projet
- Révision des fondamentaux de la conduite de projet

LA MÉTHODOLOGIE PMI®

- Le PMBOK
- Le cycle de vie d'un projet
- Les parties prenantes du projet
- Le contexte socioculturel et environnemental
- Les facteurs environnementaux d'entreprise
- Les 10 domaines du Management de Projet

Pour plus d'informations contactez-nous au +226 25 30 50 70  79 87 44 47 écrivez-nous à commercial-bf@sanctis.net

GESTION DE L'INTÉGRATION DU PROJET (DOMAINE N°1)

- Élaborer la charte du projet
- Élaborer le plan de management de projet
- Diriger et gérer le travail du projet
- Gérer les connaissances du projet
- Maîtriser le travail du projet
- Maîtriser les changements
- Clore le projet ou la phase
- Techniques : sélection de projets, calculs de profitabilité
- L'information historique et la base de connaissance projet

GESTION DU PÉRIMÈTRE DU PROJET (DOMAINE N°2)

- Planifier la gestion du périmètre
- Recueillir les exigences
- Définir le périmètre
- Créer le WBS
- Valider le périmètre
- Maîtriser le périmètre
- Gestion de l'échéancier du projet (Domaine n°3)
- Planifier la gestion de l'échéancier
- Définir les activités
- Organiser les activités en séquence
- Estimer la durée des activités
- élaborer l'échéancier
- Maîtriser l'échéancier
- Techniques : diagrammes réseau, Gantt, CPM, diagramme fléché
- Techniques de planification

GESTION DES COÛTS DU PROJET (DOMAINE N°4)

- Planifier la gestion des coûts
- Estimer les coûts
- Déterminer le budget
- Maîtriser les coûts
- Techniques de planification
- Courbes en S
- Technique de la valeur acquise

Pour plus d'informations contactez-nous au +226 25 30 50 70  79 87 44 47 écrivez-nous à commercial-bf@sanctis.net

GESTION DE LA QUALITÉ DU PROJET (DOMAINE N°5)

Planifier la gestion de la qualité

- Gérer la qualité
- Maîtriser la qualité
- Historique de la qualité
- Facteurs et coûts de la qualité
- Control chart, Pareto chart, Ishikawa et autre outils de la qualité

GESTION DES RESSOURCES DU PROJET (DOMAINE N°6)

- Planifier la gestion des ressources
- Estimer les ressources des activités
- Obtenir les ressources
- Développer l'équipe
- Gérer l'équipe
- Maîtriser les ressources
- Représentation de l'organisation (matrice RACI, matrice des rôles et responsabilités)
- La motivation
- La gestion des conflits

GESTION DES COMMUNICATIONS DU PROJET (DOMAINE N°7)

- Planifier la gestion des communications
- Gérer les communications
- Maîtriser les communications

GESTION DES RISQUES DU PROJET (DOMAINE N°8)

- Planifier la gestion des risques
- Identifier les risques
- Exécuter l'analyse qualitative des risques
- Exécuter l'analyse quantitative des risques
- Planifier les réponses aux risques
- Exécuter les réponses aux risques
- Maîtriser les risques
- La technique de la valeur monétaire attendue
- Analyse de Monte-Carlo
- L'arbre de décision

Pour plus d'informations contactez-nous au +226 25 30 50 70  79 87 44 47 écrivez-nous à commercial-bf@sanctis.net

GESTION DES APPROVISIONNEMENTS DU PROJET (DOMAINE N°9)

- Planifier la gestion des approvisionnements
- Procéder aux approvisionnements
- Maîtriser les approvisionnements
- Types de contrats et gestion des appels d'offre
- Choix des fournisseurs
- Les contrats (administration, clauses, clôture)
- Le Juste-à-Temps
- La logistique

GESTION DES PARTIES PRENANTES DU PROJET (DOMAINE N°10)

- Identifier les parties prenantes
- Planifier l'engagement des parties prenantes
- Gérer l'engagement des parties prenantes
- Maîtriser l'engagement des parties prenantes

Certification ITIL**LA CERTIFICATION PMP**

- Synthèse des livrables PMI
- Le code de déontologie et de conduite professionnelle
- Les conseils pour passer l'examen PMP
- L'examen PMP du PMI
- Le dossier d'éligibilité PMP
- Le système des PDU's et le maintien de la certification PMP
- Révisions pour l'examen PMP du premier au dernier jour.
- Passage de l'examen PMP après la formation.
- Cet examen de certification PMP consiste en un QCM de 180 questions.
- Durée de l'examen : 230 minutes

Pour plus d'informations contactez-nous au +226 25 30 50 70  79 87 44 47 écrivez-nous à commercial-bf@sanctis.net

